



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА ПРИМОРСКОГО КРАЯ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ ПО СТАНДАРТАМ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

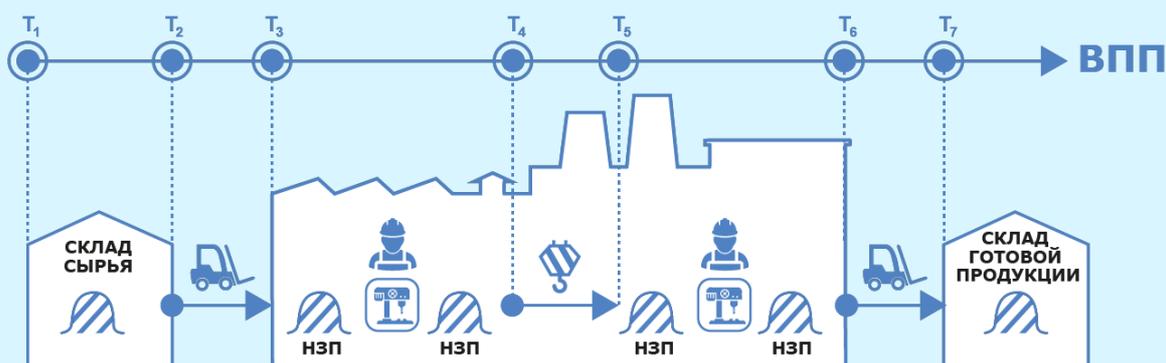


В Приморском крае в рамках национального проекта «Производительность труда» на базе Регионального центра компетенций Приморского края в декабре 2020 открыта и сертифицирована учебная производственная площадка «Фабрика процессов»



ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Фабрика Процессов – учебная производственная площадка, на которой участники в реальном производственном процессе получают опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности производства.



Типичный процесс производства изделия

В бережливом производстве производственный процесс организуется таким образом, чтобы обеспечить оптимальное расположение оборудования и последовательность прохождения через него сырья и материалов с целью минимизировать затраты времени и средств на изготовление продукции.

Для повышения эффективности производства на предприятии реализуются мероприятия, позволяющие:

- › Выстроить процесс производства продукции, максимально ориентированный на клиентов
- › Сократить потери в производственных и офисных процессах
- › Снизить время протекания процесса (ВПП) минимум в 2 раза
- › Сократить запасы не менее, чем на 50% (НЗП)
- › Выровнять загрузку операторов по времени такта таким образом, что каждый оператор загружен в среднем на 85%
- › Снизить дистанцию и время транспортировки на 30%
- › Изменить поведение сотрудников, сделать их активными участниками внедрения инструментов бережливого производства

Научить и мотивировать сотрудников работать с производственными процессами, достигать ключевых показателей эффективного производства ключевыми показателями, влияющими на эффективность производства, в короткий срок позволяет площадка практического обучения **ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ**.

ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

УЧАСТНИКАМ

Знания

- › Виды потерь
- › Поток создания ценности
- › Поток единичных изделий
- › Стандартизированная работа
- › Сбалансированная работа
- › Методы решения проблем
- › Визуальное управление (инфоцентр)

Умения

- › Видеть потери в производстве
- › Выстраивать поток единичных изделий
- › Производить замеры операций

Мотивацию

- › На применение и распространение методов эффективной работы на предприятии

ПРЕДПРИЯТИЮ

- › Повышение производительности труда;
- › Изменение конкретных производственных показателей;
- › Повышение квалификации и вовлеченности персонала;
- › Единый взгляд на весь производственный процесс;
- › Импульс для внедрения принципов и инструментов бережливого производства на предприятии

РЕГИОНУ

- › Формирование точек роста обучения производительности
- › Формирование культуры бережливого производства в регионе
- › Собственную площадку для повышения квалификации руководителей и сотрудников предприятий-участников проекта



ТЕХНОЛОГИЯ ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ

В процессе обучения участники проживают три игровых смены, в которых должны выпустить определенное количество изделий, и достичь показателей:

Операционных

- › Снижения времени протекания процесса (ВПП)
- › Повышение загрузки операторов
- › Снижение запасов (незавершенного производства, НЗП) в потоке
- › Снижение количества транспортировок
- › Уменьшение объема партий выпускаемого изделия

Финансовых

- › Минимальной себестоимости продукции
- › Получение максимальной прибыли

Получая опыт внедрения улучшений с помощью инструментов бережливого производства, участники:

- › анализируют показатели, которые визуализированы на информационном центре Фабрики Процессов
- › обнаруживают и формулируют производственные проблемы, разрабатывают решения и воплощают их на практике
- › определяют потери
- › оптимизируют транспортную логистику
- › сокращают производственные площади
- › балансируют работу операторов
- › выстраивают работу по времени такта
- › учатся определять потребности заказчика

Учебная группа:



Количество участников:
12-17 человек



Длительность обучения -
1 рабочий день

Пример Фабрики Процессов на АО «Средно-Волжском механическом заводе»:

Новость: <https://www.obltv.ru/news/economy/na-srednem-urale-podveli-itogi-natsproekta-po-proizvoditelnosti-truda/>

Статья - https://bash.news/news/113117_v_ufe_otkrylas_fabrika_processov

Видео - <https://www.youtube.com/watch?v=dVY2m1iWCx0>

Полученные в процессе обучения знания и умения участники могут сразу применить на своем предприятии



Приглашаем Вас принять участие в передаче методик бережливого производства на Фабрике процессов.

Учебная площадка Фабрика процессов расположена по адресу: г. Владивосток, ул. Тигровая д.7, офис 719.

